

**METAS DE PLAN ESTRATÉGICO VU 2016****META 1 INVESTIGACIÓN (10x10: M-III)**

La investigación, creación y erudición, fundamentos del quehacer académico en el Recinto, resultarán en la producción y divulgación de conocimiento, aportarán al crecimiento de las disciplinas, al trabajo interdisciplinario, y contribuirán al desarrollo sostenible de la sociedad puertorriqueña e internacional.

**META 2 PROGRAMAS ACADÉMICOS (10x10: M-II, IV)**

Los programas académicos y de servicio se caracterizarán por su excelencia, liderazgo, pertinencia y dinamismo, y responderán a los más altos estándares y desarrollos académicos.

**META 3 PERSONAL DOCENTE (10x10: M-II)**

El reclutamiento, los servicios de apoyo y los incentivos institucionales dotarán al Recinto de un personal docente competente y productivo que esté a la vanguardia del conocimiento.

**META 4 ESTUDIANTES (10x10: M-I)**

La experiencia universitaria y el reclutamiento estudiantil de alta calidad promoverán el adelanto académico continuo, el enriquecimiento intelectual y cultural, y el desarrollo integral del estudiante.

**META 5 INTERNACIONALIZACIÓN (10x10: M-VII)**

El Recinto se caracterizará por el intercambio y la colaboración con instituciones académicas y profesionales en el escenario mundial, con miras al desarrollo de una perspectiva académica internacional.

**META 6 GERENCIA (10x10: M-IV; IX)**

El Recinto aumentará la efectividad institucional mediante la transformación de sus estructuras, prácticas gerenciales y procesos en los cuales las prioridades académicas guiarán la gestión administrativa del Recinto.

**META 7 TECNOLOGÍAS (10x10: M-V)**

La integración de las tecnologías y los sistemas de información y comunicación caracterizará el desarrollo académico y administrativo del Recinto.

**META 8 INSTALACIONES (10x10: M-VIII)**

El Recinto desarrollará y mantendrá instalaciones y espacios naturales que promuevan la labor intelectual y creativa, y que enriquezcan la calidad de vida de la comunidad universitaria.

**META 9 COMUNIDAD (EGRESADOS) (10x10: M-VI, X)**

El Recinto contribuirá al enriquecimiento intelectual, cultural, económico y social de Puerto Rico fortaleciendo sus vínculos de servicio y colaboración con sus egresados y con los diversos sectores de la comunidad.

**Leyenda:** Amarillo = Metas Plan Recinto VU2016  
Azul = Metas Plan Sistémico Diez para la Década

## ALINEAMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS VISIÓN UNIVERSIDAD 2016 CON LOS INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL RECINTO DE RÍO PIEDRAS

### META 1

La investigación, creación y erudición, fundamentos del quehacer académico en el Recinto, resultarán en la producción y divulgación de conocimiento, aportarán al crecimiento de las disciplinas, al trabajo interdisciplinario, y contribuirán al desarrollo sostenible de la sociedad puertorriqueña e internacional.

Objetivos Visión Universidad 2016	Indicadores estratégicos <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a>
<p>1.1. Aumentar la investigación y creación de alto nivel que contribuya al desarrollo de las disciplinas, apoye el trabajo interdisciplinario y lleve al reconocimiento internacional de nuestro Recinto.</p> <p>1.2. Promover una cultura institucional que coloque la investigación y la creación como fundamento del quehacer académico y del aprendizaje y que estimule la producción intelectual.</p> <p>1.3. Crear líneas y proyectos de investigación y grupos temáticos de discusión que nos coloquen a la vanguardia de la evolución de los saberes y contribuyan al desarrollo de la sociedad puertorriqueña e internacional.</p> <p>1.4. Incrementar y diversificar la divulgación interna y externa de los resultados de la investigación y labor creativa del recinto con énfasis en la publicación en revistas arbitradas internacionalmente reconocidas.</p> <p>1.5. Integrar la investigación como un fundamento del aprendizaje subgraduado y graduado del Recinto fortaleciendo las competencias de investigación de los estudiantes e incluyendo experiencias investigativas en las revisiones curriculares y la revisión del bachillerato.</p> <p>1.6. Promover la productividad investigativa y creativa de alto nivel del personal docente del Recinto mediante programas de incentivo y apoyos y alianzas e intercambios con universidades y centros de investigación del exterior.</p> <p>1.7. Planificar y asignar recursos para que la asignación de la carga académica de los profesores integre las funciones de enseñanza, servicio, investigación y publicación.</p> <p>1.8. Proveer un acervo de recursos informáticos de fuentes primarias que sea diverso en formatos impresos y electrónicos.</p> <p>1.9. Proveer los recursos necesarios para el fortalecimiento de la investigación y la creación en el Recinto tales como respaldos administrativos efectivos, equipamientos adecuados y ambientes de trabajo conducentes a la mayor productividad investigativa.</p> <p>1.10. Promover y mejorar la infraestructura necesaria para la búsqueda, obtención y administración de fondos externos y apoyar proyectos de investigación susceptibles a la captación de fondos competitivo.</p>	<p>1.01 Gastos totales para investigación</p> <p>1.02 Número de publicaciones arbitradas registradas en el Web of Science</p> <p>1.03 Propuestas aprobadas por el Fondo Institucional Para la Investigación (FIPI)</p> <p>1.04 Fondos externos aprobados por año</p> <p>1.05 Grados doctorales otorgados</p> <p>1.06 Percepción de los graduandos del grado en que el Recinto contribuyó a su formación en investigación</p> <p>1.07 Proporción de docentes de investigación y de enseñanza con nombramiento regular con créditos para investigación</p> <p>1.08 Sabáticas para investigación y obra creativa</p> <p>1.09 Ayudantías graduadas por docente de enseñanza e investigación</p> <p>1.10 Satisfacción de los docentes con el apoyo a la investigación</p>

**META 2**

Los programas académicos y de servicio se caracterizarán por su excelencia, liderazgo, pertinencia y dinamismo, y responderán a los más altos estándares y desarrollos académicos

<p align="center"><b>Objetivos</b></p> <p align="center">Visión Universidad 2016</p>	<p align="center"><b>Indicadores estratégicos</b></p> <p align="center"><a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a></p>
<p>2.1 Implantar la revisión del bachillerato en las facultades y escuelas del Recinto.</p> <p>2.2 Sistematizar la evaluación y la revisión de los programas subgraduados y graduados, desarrollando una cultura académica de evaluación y actualización acompañada de los mecanismos ágiles y la facilitación de los procesos que alienten la renovación y las formas alternas de docencia.</p> <p>2.3 Utilizar los resultados de las evaluaciones sistemáticas para determinar el desarrollo de los programas.</p> <p>2.4 Promover y lograr la acreditación de los programas de estudio y de servicios susceptibles a acreditación en el Recinto.</p> <p>2.5 Promover y facilitar la colaboración y los proyectos interdisciplinarios entre facultades, departamentos y programas.</p> <p>2.6 Fortalecer y divulgar la variedad de experiencias académicas mediante la incorporación de la investigación, la práctica, las tecnologías de información y actividades cocurriculares afines en los programas subgraduados y graduados.</p> <p>2.7 Actualizar y aumentar la cantidad y disponibilidad de los recursos necesarios para la docencia y el enriquecimiento curricular tales como respaldos administrativos efectivos, equipamientos adecuados y ambientes de trabajo conducentes al aprendizaje.</p>	<p>2.01 Progreso de los programas en la revisión del bachillerato a partir de la Certificación 46 (2005-06) del Senado Académico</p> <p>2.02 Estadísticas de progreso en la evaluación de programas subgraduados</p> <p>2.03 Estadísticas de progreso en la evaluación de programas graduados</p> <p>2.04 Programas acreditados o en proceso de obtener acreditación profesional</p> <p>2.05 Satisfacción de los graduandos con la calidad de la preparación académica recibida</p> <p>2.06 Satisfacción de los estudiantes con los recursos bibliotecarios</p> <p>2.07 Grado de implantación de la evaluación de aprendizaje a nivel de bachillerato - componente del Recinto</p> <p>2.08 Proporción de programas de bachillerato que han completado el primer ciclo de evaluación del aprendizaje estudiantil</p> <p>2.09 Proporción de programas graduados que han completado el primer ciclo de evaluación del aprendizaje estudiantil</p>

**META 3**

El reclutamiento, los servicios de apoyo y los incentivos institucionales dotarán al Recinto de un personal docente competente y productivo que esté a la vanguardia del conocimiento

<p align="center"><b>Objetivos</b></p> <p align="center">Visión Universidad 2016</p>	<p align="center"><b>Indicadores estratégicos</b></p> <p align="center"><a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a></p>
<p>3.1 Reclutar un personal docente académico seleccionado por su competencia y productividad intelectual e investigativa a través de un plan de reclutamiento y estrategias innovadoras incluyendo cátedras especiales.</p> <p>3.2 Proveer al cuerpo docente mayores oportunidades de valoración profesional mediante el ofrecimiento de condiciones de trabajo competitivas e incentivos para la docencia y la investigación de alto nivel.</p> <p>3.3 Ofrecer al personal docente oportunidades para actualizar el conocimiento en sus áreas de especialidad y en las destrezas de enseñanza – aprendizaje en las esferas nacionales e internacionales y estimular la adquisición del grado doctoral a aquellos profesores que no lo han completado.</p> <p>3.4 Ampliar las oportunidades de diálogo e intercambio entre miembros del cuerpo docente y estudiantes de diferentes disciplinas e instituciones de reconocimiento nacional e internacional.</p> <p>3.5 Propiciar un clima institucional que promueva la calidad de vida, el sentido de pertenencia e identificación y el compromiso de participación activa del personal docente con la institución.</p>	<p>3.01 Proporción del personal docente de enseñanza con nombramiento regular a tiempo completo cuya preparación académica es doctorado</p> <p>3.02 Distribución del personal docente de enseñanza con nombramiento regular a tiempo completo por país donde obtuvo el doctorado</p> <p>3.03 Evaluación de los servicios de apoyo por los docentes</p> <p>3.04 Satisfacción de los docentes con las condiciones de trabajo</p> <p>3.05 Satisfacción de los docentes con el apoyo a la enseñanza</p>

VISIÓN UNIVERSIDAD 2016

**META 4**

La experiencia universitaria y el reclutamiento estudiantil de alta calidad promoverán el adelanto académico continuo, el enriquecimiento intelectual y cultural, y el desarrollo integral del estudiante.

<p align="center"><b>Objetivos</b> Visión Universidad 2016</p>	<p align="center"><b>Indicadores estratégicos</b> <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a></p>
<p>4.1 Reclutar estudiantes subgraduados y graduados con talentos, habilidades y ejecutorias académicas sobresalientes de Puerto Rico y el exterior.</p> <p>4.2 Propiciar la participación estudiantil del Recinto en exposiciones universitarias, consorcios universitarios y conferencias.</p> <p>4.3 Aumentar la retención y la tasa de graduación de los estudiantes y ofrecer proactivamente servicios de alta calidad para facilitar su adelanto académico y su transición e integración productiva al mercado laboral y a estudios posgraduados.</p> <p>4.4 Propiciar un clima institucional que promueva la calidad de vida, el sentido de pertenencia e identificación y el compromiso de participación activa de los estudiantes con la institución.</p> <p>4.5 Mejorar la calidad, diversidad y divulgación interna de los servicios, de las experiencias cocurriculares y de las actividades recreativas, deportivas y culturales que contribuyen a la formación integral y al adelanto académico de un cuerpo estudiantil diverso.</p> <p>4.6 Ampliar las oportunidades que la universidad ofrece a los estudiantes para el diálogo y la interacción con líderes intelectuales y profesionales de Puerto Rico y el mundo.</p> <p>4.7 Mejorar la efectividad de la comunicación con y entre los estudiantes, así como la de éstos con los profesores al diversificar y agilizar los métodos de comunicación, asegurando oportunidades de participación estudiantil.</p>	<p>4.01 Perfil académico de los estudiantes de nuevo ingreso de bachillerato - Puntuaciones en las pruebas de admisión (CEEB)</p> <p>4.02 Perfil académico de los estudiantes de nuevo ingreso de bachillerato - Índice de escuela superior</p> <p>4.03 Tasas de retención de bachillerato</p> <p>4.04 Satisfacción de los estudiantes con los servicios de apoyo y la excelencia en el servicio (Noel-Levitz SSI)</p> <p>4.05 Participación estudiantil en experiencias educativas enriquecedoras de la Encuesta Nacional de participación Estudiantil (National Survey of Student Engagement - NSSE)</p> <p>4.06 Tasa de graduación de bachillerato en seis años o menos</p> <p>4.07 Tasas de graduación de los programas graduados</p> <p>4.08 Proporción de egresados que trabajan y/o continúan estudios graduados dentro de los seis meses siguientes a su graduación</p>

## VISIÓN UNIVERSIDAD 2016

### META 5

El Recinto se caracterizará por el intercambio y la colaboración con instituciones académicas y profesionales en el escenario mundial, con miras al desarrollo de una perspectiva académica internacional.

<b>Objetivos</b> Visión Universidad 2016	<b>Indicadores estratégicos</b> <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a>
<p>5.1 Integrar al currículo y a la investigación temas y experiencias internacionales.</p> <p>5.2 Ampliar las oportunidades de estudio e investigación en el exterior para nuestros docentes y estudiantes y en el Recinto para estudiantes y docentes del exterior.</p> <p>5.3 Fortalecer y diversificar las alianzas internacionales y los programas de colaboración internacional e intercultural.</p> <p>5.4 Fortalecer, diversificar e intensificar la proyección internacional de la producción intelectual y académica del Recinto.</p> <p>5.5 Crear estructuras para organizar y agilizar las diversas iniciativas institucionales relacionadas con la internacionalización.</p>	<p>5.01 Cantidad de docentes que hicieron viajes al extranjero para actividades académicas y profesionales</p> <p>5.02 Cantidad de docentes visitantes del extranjero</p> <p>5.03 Satisfacción de los docentes con el apoyo a iniciativas de internacionalización</p> <p>5.04 Cantidad de estudiantes participando de programas de intercambio</p> <p>5.05 Opinión de los graduandos sobre cuánto contribuyó su experiencia en el Recinto a desarrollar su capacidad para comprender y evaluar la realidad desde una perspectiva internacional</p> <p>5.06 Participación de estudiantes en actividades fuera de Puerto Rico</p>

**META 6**

El Recinto aumentará la efectividad institucional mediante la transformación de sus estructuras, prácticas gerenciales y procesos en los cuales las prioridades académicas guiarán la gestión administrativa del Recinto.

<p align="center"><b>Objetivos</b> Visión Universidad 2016</p>	<p align="center"><b>Indicadores estratégicos</b> <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a></p>
<p>6.1 Crear proyectos innovadores para eliminar la redundancia en los procedimientos y acortar el tiempo de los trámites.</p> <p>6.2 Sistematizar la evaluación, el desarrollo profesional y la gerencia de los recursos humanos para optimizar su desempeño.</p> <p>6.3 Mejorar las vías de comunicación entre las facultades, escuelas e instancias administrativas del Recinto.</p> <p>6.4 Desarrollar una cultura de evaluación, auto-estudio, investigación institucional e de implantación de planes de acción fundamentados en sus resultados.</p> <p>6.5 Lograr que la asignación de recursos responda a la nueva visión, metas y objetivos del Recinto y atienda las prioridades establecidas y promueva los resultados esperados.</p> <p>6.6 Promover actividades de formación y desarrollo del liderazgo en los procesos de transformación académicos y administrativos.</p>	<p>6.01 Grado de implantación del Plan de Assessment de Efectividad Institucional - Unidades administrativas</p> <p>6.02 Grado de implantación del proyecto de descentralización de compras de menos de \$1,000 (o \$3,000 en el caso de algunas unidades) en unidades con alto volumen de transacciones</p> <p>6.03 Progreso del Proyecto para el desarrollo profesional para optimizar el desempeño del personal encargado de los procesos administrativos</p> <p>6.04 Satisfacción de los profesores con las prácticas gerenciales y con las estructuras y procesos administrativos</p> <p>6.05 Satisfacción de los estudiantes con las estructuras, prácticas gerenciales y los procesos administrativos</p> <p>6.06 Satisfacción de los estudiantes con la efectividad de la comunicación en el Recinto</p>

**VISIÓN UNIVERSIDAD 2016**

**META 7**

La integración de las tecnologías y los sistemas de información y comunicación caracterizará el desarrollo académico y administrativo del Recinto.

<b>Objetivos</b> Visión Universidad 2016	<b>Indicadores estratégicos</b> <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a>
<p>7.1 Proveer la infraestructura necesaria para integrar la tecnología a los procesos de enseñanza-aprendizaje y a los servicios de apoyo a los estudiantes.</p> <p>7.2 Mejorar la disponibilidad y el acceso a los recursos bibliográficos en los medios electrónicos.</p> <p>7.3 Rediseñar los procesos administrativos, académicos y de servicio a los estudiantes y a toda la comunidad universitaria utilizando la tecnología digital.</p> <p>7.4 Optimizar el uso de las tecnologías que atienden necesidades especiales y acomodados razonables.</p> <p>7.5 Crear y mantener bases de datos actualizadas, integradas y relevantes para apoyar las diversas funciones institucionales.</p> <p>7.6 Utilizar nuestro sistema de radiodifusión educativa (Radio WRTU-FM), el periódico Diálogo y las demás tecnologías de información como medios y recursos oficiales para la comunicación en todas sus facetas y para el beneficio de la comunidad universitaria y extrauniversitaria.</p> <p>7.7 Utilizar las tecnologías de la información como medio oficial para la comunicación escrita y la transferencia de documentos y de información en la comunidad universitaria.</p>	<p>7.01 Grado de implantación de varios aspectos de la infraestructura tecnológica</p> <p>7.02 Servicios accesibles a los estudiantes a través de la página del Recinto</p> <p>7.03 Grado de implantación de Centros de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)</p> <p>7.04 Recursos bibliográficos electrónicos</p> <p>7.05 Grado de implantación del University Financial Integrated System (UFIS)</p> <p>7.06 Satisfacción de los docentes con los recursos tecnológicos para la docencia</p> <p>7.07 Satisfacción de los graduandos con la disponibilidad de equipo tecnológico para uso de estudiantes</p> <p>7.08 Satisfacción de los estudiantes con el equipo tecnológico disponible</p>



**META 8**

El Recinto desarrollará y mantendrá instalaciones y espacios naturales que promuevan la labor intelectual y creativa, y que enriquezcan la calidad de vida de la comunidad universitaria.

<p align="center"><b>Objetivos</b> Visión Universidad 2016</p>	<p align="center"><b>Indicadores estratégicos</b> <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a></p>
<p>8.1 Promover los recursos, normas y procesos administrativos necesarios para convertir al Recinto en un modelo de desarrollo sustentable para Puerto Rico.</p> <p>8.2 Promover políticas ambientales de diseño, construcción, uso y mantenimiento del paisaje natural y arquitectónico del Recinto que propicien su disfrute y conservación.</p> <p>8.3 Actualizar las estructuras y edificios del Recinto para mejorar su habitabilidad y optimizar su utilidad y promover la labor universitaria.</p> <p>8.4 Diseñar e implantar un plan efectivo para el mantenimiento preventivo de las instalaciones y las áreas verdes del Recinto.</p> <p>8.5 Asegurar el cumplimiento con los reglamentos y leyes que rigen el acceso a las instalaciones para las personas con necesidades especiales.</p> <p>8.6 Designar espacios para fomentar la convivencia intelectual, la creatividad artística y el espíritu universitario.</p> <p>8.7 Proponer un plan de mejoras permanentes que comunique las prioridades del Recinto.</p>	<p>8.01 Progreso en la implantación de programas de mantenimiento a estructuras y equipos</p> <p>8.02 Proporción de barreras arquitectónicas eliminadas para cumplir con "Americans with Disabilities Act" (ADA)</p> <p>8.03 Satisfacción de los docentes con la infraestructura física del Recinto</p> <p>8.04 Satisfacción de los estudiantes con la infraestructura física del Recinto</p> <p>8.05 Satisfacción de los estudiantes con los salones/laboratorios</p>

**VISIÓN UNIVERSIDAD 2016**

**META 9**

El Recinto contribuirá al enriquecimiento intelectual, cultural, económico y social de Puerto Rico fortaleciendo sus vínculos de servicio y colaboración con sus egresados y con los diversos sectores de la comunidad.

<p align="center"><b>Objetivos</b> Visión Universidad 2016</p>	<p align="center"><b>Indicadores estratégicos</b> <a href="http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP">http://opa.uprrp.edu/pls/opaweb/DASHUPRRP</a></p>
<p>9.1 Fortalecer la relación del Recinto y de cada uno de sus programas académicos con los egresados incorporándoles como colaboradores y patrocinadores y cultivándoles su compromiso de apoyo a la institución.</p> <p>9.2 Participar activamente en la generación de ideas y establecer alianzas y proyectos de colaboración con el sector público, privado y comunitario, proyectando el compromiso universitario desde nuestra urbe riopedrense hasta el país en conjunto.</p> <p>9.3 Crear oportunidades de servicio y de trabajo conjunto con los diversos componentes de la comunidad.</p> <p>9.4 Ampliar los ofrecimientos de educación continuada a egresados y a grupos profesionales, comunitarios y no tradicionales.</p> <p>9.5 Divulgar las aportaciones artísticas, intelectuales e investigativas del Recinto para apoyar el progreso intelectual, cultural, económico y social de Puerto Rico y el mundo.</p> <p>9.6 Atraer al Recinto a los diversos sectores de la comunidad extramuros para compartir el acervo universitario.</p> <p>9.7 Fomentar en la comunidad universitaria el sentido de pertenencia de la universidad a la comunidad puertorriqueña que la nutre.</p>	<p>9.01 Donativos para el Recinto recaudados por la Oficina de Exalumnos</p> <p>9.02 Participantes en los ofrecimientos de educación continua y estudios profesionales - DECEP</p> <p>9.03 Participantes en los ofrecimientos de educación jurídica continua</p> <p>9.04 Actividades académicas y culturales abiertas a la comunidad - Museo de Antropología y Arte</p> <p>9.05 Actividades académicas y culturales abiertas a la comunidad - Radio Universidad</p> <p>9.06 Alianzas y proyectos de colaboración con el sector público, privado y comunitario de Puerto Rico</p>