



LA IUPI  
UPR RP

# Grupo de Discusión

en temas de planificación, recursos y  
efectividad institucional en el Recinto  
de Río Piedras

Facilitadores: Dr. Noel Motta  
Sra. Zulyn Rodríguez  
Sa. Gabriela Medina

## de xxxxx de 2014



# Niveles de planificación en el Recinto de Río Piedras



- Misión del Recinto
- Plan Estratégico Visión Universidad 2016 (VU2016)



- Planes Operacionales
- Proyectos Prioritarios



- Plan de Desarrollo  
(comprende de 3 a 5 años)
- Plan de Trabajo Anual



# Documentos de planificación

- **Diez para la Década:** Agenda para la Planificación 2006-2016  
(JS, 20 mayo 2006)

- **–Visión Universidad 2016:** Plan Estratégico Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras  
(SA, 19 octubre 2006; JA, 23 febrero 2007)

- Plan Operacional UPR-RP 2007-2011: **Proyecto Universidad 2011**  
(SA, 19 octubre 2006; JA, 23 febrero 2007)

- Plan Operacional UPR-RP 2011-2014: **Universidad hacia el 2016**  
(Inicia su inserción en SA, septiembre 2011)



# Plan Estratégico Universidad de Puerto Rico Recinto de Río Piedras

- Título: **Visión Universidad 2016 (VU2016)**
- Descripción:

Plan estratégico a 10 años para el Recinto de Río Piedras, que se visualiza como un proyecto de planificación estratégica de cambio, innovación y transformación organizacional.
- Fechas de Aprobación:
  - Senado Académico – Certificación 26 del Año Académico 2006-2007, 19 de octubre de 2006
  - Junta Administrativa – Certificación 41 del Año Académico 2006-2007, 23 de febrero de 2007



# VU2016: Visión, Metas y Objetivos

*Visión Universidad 2016*



Plan Estratégico  
Universidad de Puerto Rico  
Recinto de Río Piedras

- **Visión:**  
Una comunidad universitaria, de marcado carácter doctoral y dotada de recursos de primer orden, dedicada a la investigación, la creación y la diseminación del conocimiento; comprometida con la formación integral del estudiante y su aprendizaje de por vida; y reconocida por la excelencia de su contribución al desarrollo y al enriquecimiento intelectual de la sociedad puertorriqueña, caribeña y mundial.
- **Metas Estratégicas – 9 en total**
- **Objetivos Estratégicos – 61 en total**



# Áreas temáticas de Visión Universidad 2016

Áreas temáticas	Objetivos estratégicos
1. Investigación, creación y erudición (divulgación de conocimiento)	10
2. Programas académicos y de servicio	7
3. Personal docente competente y productivo	5
4. Reclutamiento estudiantil y experiencia universitaria	7
5. Intercambio y perspectiva académica internacional	5
6. Prácticas gerenciales y procesos	6
7. Integración de tecnologías y sistemas de información y comunicación	7
8. Desarrollo y mantenimiento de instalaciones y espacios naturales	7
9. Vínculos con egresados y comunidad	7
	<b>61</b>



# PLAN OPERACIONAL 1

- Título: **Plan Operacional UPR-RP: Proyecto Universidad 2011**
- Descripción:

Plan sombrilla que consistió en la implantación operacional de los primeros 5 años del Plan Estratégico del Recinto, Visión Universidad 2016.
- Periodo que cubre: **2007-2011**



# Plan Operacional UPR-RP: Proyecto Universidad 2011

Periodo que cubre: **2007 al 2011**



- Meta:  
Implantar y evaluar la efectividad de la implantación operacional de los primeros 5 años del Plan Estratégico del Recinto, Visión Universidad 2016.
- Proyectos prioritarios – 7 en total
  - Objetivos
  - Actividades principales
  - Presupuesto estimado





# Proyectos prioritarios PU2011

- 1 Proyecto de Incentivo a la Investigación y Creación
- 2 Implantación de la Revisión del Bachillerato
- 3 Proyecto de Avalúo del Rendimiento Académico e Institucional
- 4 Calidad del Servicio a los Estudiantes
- 5 Proyecto Internacionalización del Recinto de Río Piedras
- 6 Proyecto de Innovación Tecnológica
- 7 Proyecto de Calidad de Vida Universitaria y Relaciones con la Comunidad



# Proyectos Prioritarios Plan Operacional 2007-2011

Proyectos prioritarios	Actividades
1. Proyecto de Incentivo a la Investigación y Creación	8
2. Implantación de la Revisión del Bachillerato	4
3. Proyecto de Avalúo del Rendimiento Académico e Institucional	5
4. Calidad del Servicio a los Estudiantes	4
5. Proyecto Internacionalización del Recinto de Río Piedras	9
6. Proyecto de Innovación Tecnológica	5
7. Proyecto de Calidad de Vida Universitaria y Relaciones con la Comunidad	3
	<b>38</b>



# Proyecto de Incentivo a la Investigación y Creación

- Aumento fondos para la investigación y fondos asignados a estimular proyectos semillas para la investigación transdisciplinaria y colaboraciones en investigaciones internacionales
- Incremento fondos de viajes y conferencias para para presentación de investigaciones en congresos competitivos
- Provisión de estructuras y apoyos para estimular búsqueda y administración de fondos externos para la investigación
- Incremento fondos de sabática
- Incremento en asistencias de investigación para estudiantes graduados y su colaboración con investigaciones
- Otorgación sustitución de tareas para la investigación de los profesores



# Implantación de la Revisión del Bachillerato

- Consideración de propuestas de revisión sometidas al Comité de Asuntos Académicos del Senado Académico e implantar las propuestas aprobadas
- Preparación de documentación relacionada, procesos de convalidaciones, creación de cursos, catálogos y dar seguimiento a planes de implantación
- Implantación de Centro de Competencias Lingüísticas
- Implantación de Instituto de Verano para Estudiantes Graduados de Escuela Superior



# Proyecto de Avalúo del Rendimiento Académico e Institucional

- Evaluación del aprendizaje estudiantil
- Evaluación de programas académicos
- Avalúo de la efectividad institucional
- Aumento del alcance, precisión y producción oportuna de información institucional
- Renovación institucional como resultado del avalúo



## Calidad del Servicio a los Estudiantes

- Ampliación de la disponibilidad y ofrecimiento de servicios médicos a la comunidad universitaria
- Divulgación de página electrónica del Programa de Asistencia Económica y provisión de facilidades tecnológicas para ampliar los servicios a estudiantes
- Creación de base de datos para el Programa de Vivienda
- Apoyo a servicios innovadores, incluye aumento de presupuesto asignado para servicios a estudiantes atletas



# Proyecto Internacionalización del Recinto de Río Piedras

- Fortalecimiento del Programa de Intercambio Estudiantil
- Apoyos al Programa de Intercambio de Profesores, Visitantes y Conferenciantes
- Designación de Decano(a) Auxiliar en Relaciones Internacionales



# Proyecto de Innovación Tecnológica

- Provisión de servicio inalámbrico para todas las áreas comunes del Recinto
- Nuevos servicios digitales administrativos y académicos
- Renovación del cuadro telefónico
- Establecimiento de espacios con unidades de impresión
- Proyectos especiales de alambrado y acceso a la Internet





# Proyecto de Calidad de Vida Universitaria y Relaciones con la Comunidad

- Proyecto Salud 2016
- Mejoramiento en el ofrecimiento de servicios a la comunidad universitaria
- Fortalecimiento de servicios a la comunidad



# PLAN OPERACIONAL 2

- Título: **Plan Operacional: Universidad hacia el 2016**
- Descripción:

Plan operacional, sustentado en el Plan Estratégico Visión Universidad 2016, dirigido a posicionar al Recinto como una institución vanguardista relevante a la sociedad puertorriqueña y la global.
- Periodo que cubre: **2011-2014**



# Plan Operacional Universidad hacia el 2016

Periodo que cubre: **2011-2014**

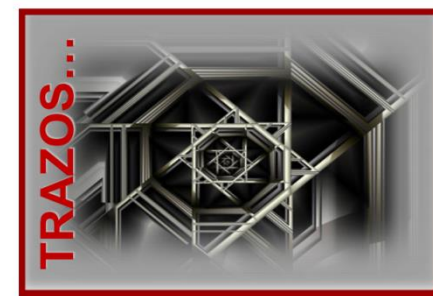
(plan revisado se extendió por el periodo de vigencia de VU2016)

- **Meta:**

Poner en marcha el segundo periodo de implantación del Plan Estratégico del Recinto, Visión Universidad 2016, mediante proyectos puntuales y prioritarios basados en rutas estratégicas y prioridades institucionales, según la realidad actual del Recinto, de la Isla y el escenario mundial.

- **Proyectos – 39 en total**

- Estrategias de desarrollo
- Expectativas de logros
- Presupuesto estimado por año



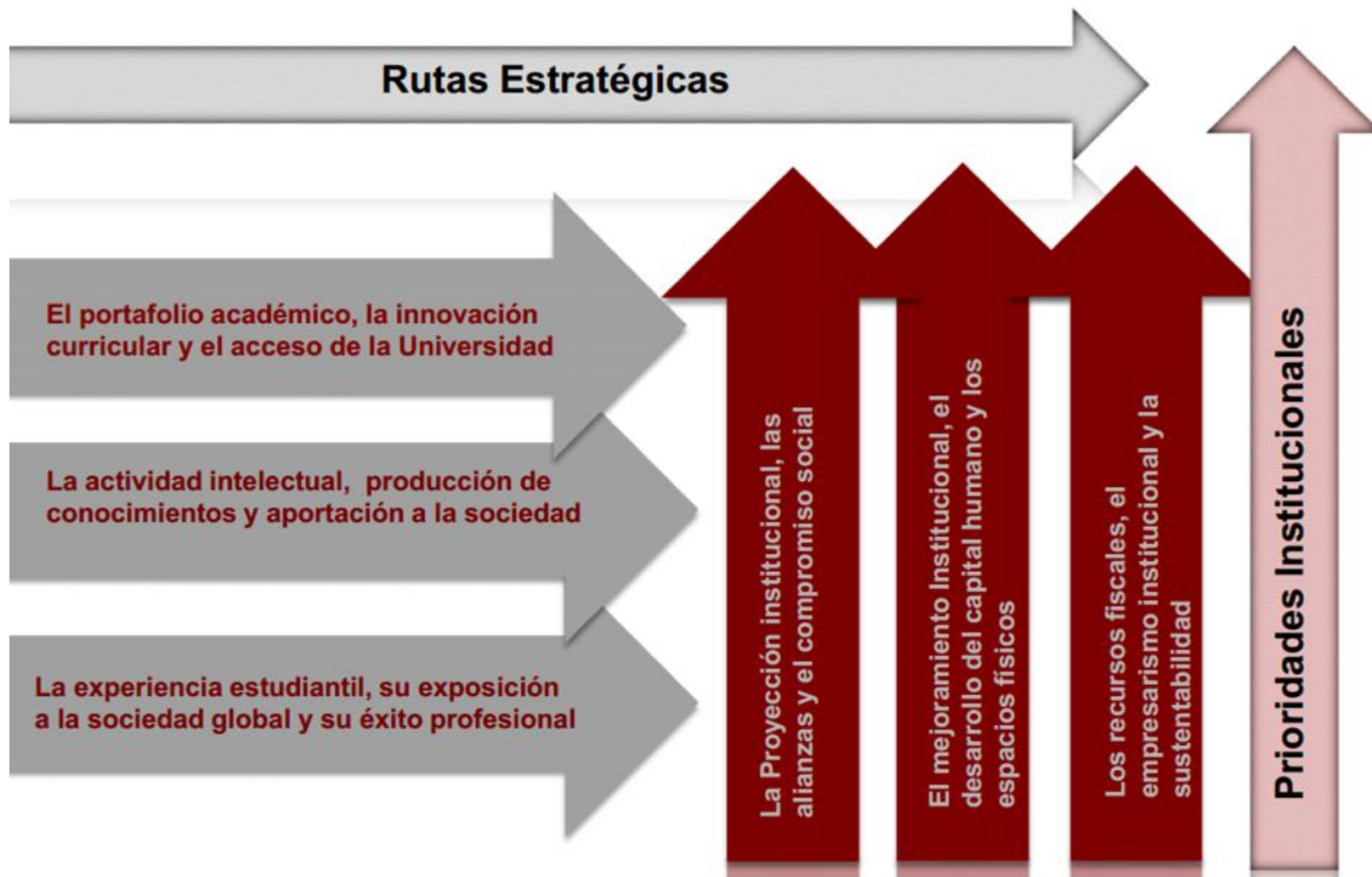
Plan Operacional 2011-2014

Universidad hacia el 2016



LA IUPI  
UPRFP

# Plan Operacional 2011-2014: Rutas y prioridades



# Proyectos Prioritarios Plan Operacional 2011-2014

Rutas y prioridades estratégicas	Proyectos Prioritarios
1. Portafolio académico, innovación curricular y acceso a la Universidad (Ruta Estratégica 1)	6
2. Actividad intelectual, producción intelectual y de conocimiento, y aportación a la sociedad (Ruta Estratégica 2)	10
3. Experiencia estudiantil, su exposición a la sociedad global y su éxito profesional (Ruta Estratégica 3)	7
4. Proyección institucional, alianzas y compromiso social (Prioridad Estratégica 1)	3
5. Mejoramiento institucional, desarrollo del capital humano y los espacios físicos (Prioridad Estratégica 2)	7
6. Recursos fiscales, empresarismo y sustentabilidad (Prioridad Estratégica 3)	8
	<b>41</b>



# Portafolio académico, innovación curricular y acceso a la Universidad

- Implantación de nueva Política Académica para los Estudios Graduados
- Nuevos programas doctorales multi (inter) disciplinarios
- Modelo, la estructura y los apoyos para la educación a distancia
- Reclutamiento de facultad en área de nueva necesidad y nuevos desarrollos académicos
- Evolución del CEA a un CRAA para la facultad
- Revisión de políticas académicas de acceso



## Actividad intelectual, producción intelectual y de conocimiento, y aportación a la sociedad

- Programa de mentoría, incentivos y reconocimientos a la facultad
- Programa Institucional de Investigación Subgraduada
- Tres nuevos centros de investigación en áreas multi(inter) disciplinarias
- Política institucional para los centros de investigación
- Nueva política de costos indirectos
- Centro para la Gestión de Fondos Externos e Iniciativas Empresariales
- Sistema electrónico para la gerencia de fondos externos
- Fondo permanente para el desarrollo de las actividades de investigación, erudición y creación
- Infraestructura de seguridad y cumplimiento de los laboratorios de investigación
- Fortalecimiento de recursos bibliográficos y fuentes de información



# Experiencia estudiantil, su exposición a la sociedad global y su éxito profesional

- Programa de reclutamiento, retención y éxito estudiantil
- Programas de verano y academias sabatinas de investigación e inmersión en las disciplinas
- Programas co-curriculares (Liderato y Ética, Civismo y Comunidad, Empresarismo y COOP's/Internados)
- Nuevo sistema electrónico para el proceso de matrícula
- Actualización de las residencias estudiantiles
- Learning Commons Subgraduado
- Remodelación del Centro de Estudiantes





# Proyección institucional, alianzas y compromiso social

- DECEP en un concepto de Community College y acreditación
- CAUCE y Plan para el desarrollo de otras iniciativas y proyectos
- Internacionalización



# Mejoramiento institucional, desarrollo del capital humano y los espacios físicos

- Reorganización gerencial-administrativa
- Programa de capacitación de incentivos para el personal de apoyo
- Academia para gerentes y administradores académicos
- Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica e incorporación de la tecnología en todos los procesos
- Oficina de Gerencia de Procesos Administrativos y Auditorías
- Plan de Seguridad para el Recinto
- Centro de la Facultad



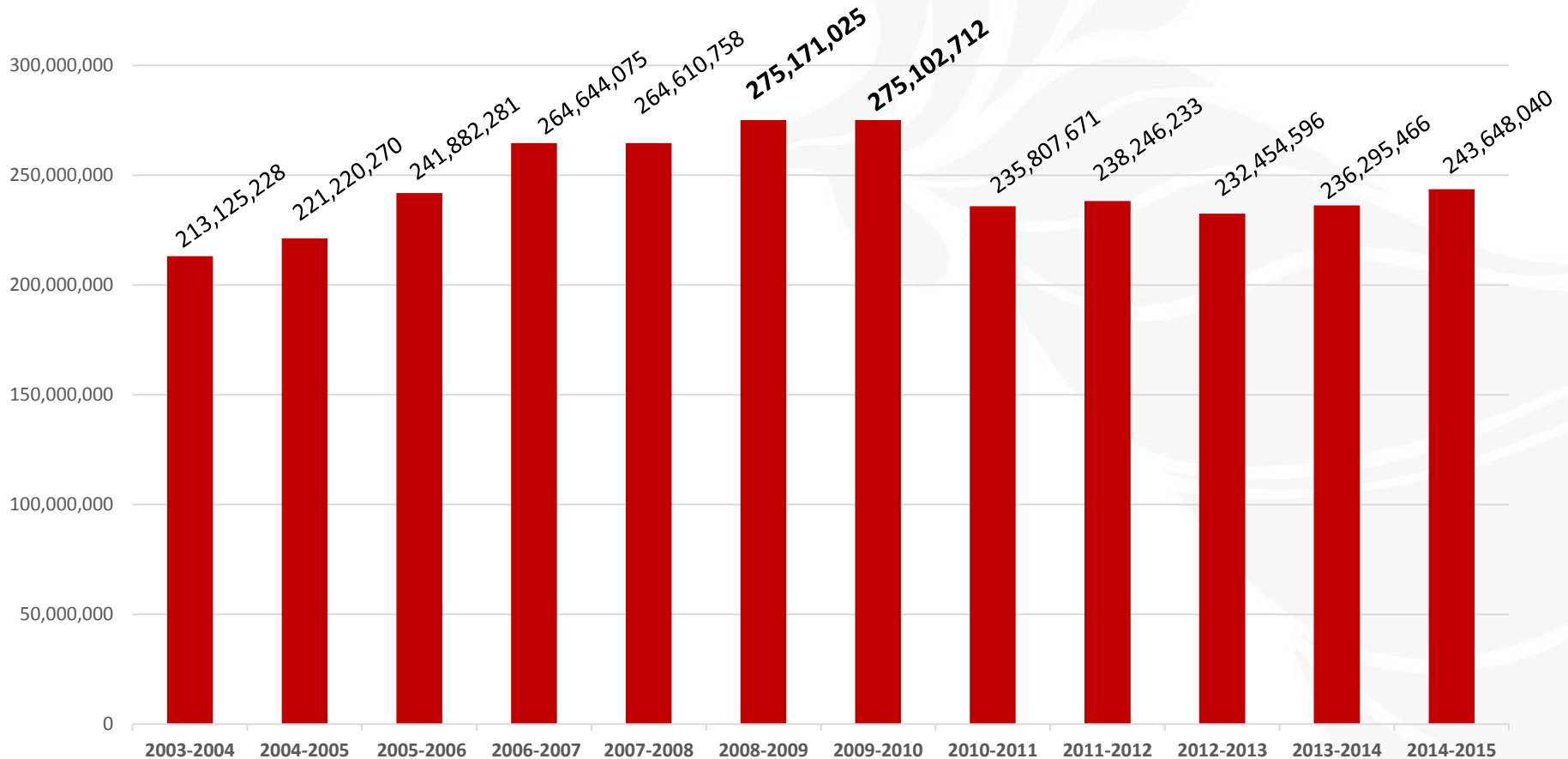
## Recursos fiscales, empresarismo y sustentabilidad

- Proyectos y preparación de propuestas para asignaciones especiales de la Legislatura o agencias del Gobierno
- Empresas universitarias y alternativas de costo-efectividad
- Iniciativas que potencien el uso del Museo, Teatro y Radio Universidad
- Grupo de Trabajo para proponer cursos de acción para atender la situación fiscal
- Oficina de Planificación Académica y Estratégica
- Nuevo Modelo de Presupuesto
- Plan de Negocios y Sustentabilidad para el Recinto
- Oficina de Mercadeo, Desarrollo y Comunicaciones



# Distribución del Presupuesto del Recinto de Río Piedras:

Década 2003-2004 al 2014-2015



# Presupuesto a proyectos que adelantan planes estratégicos (Diez para la Década y Visión Universidad 2016)

Proyectos	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Subtotal	2011-2012	2012-2013	Subtotal
Proyecto de Incentivo a la Investigación Creativa	\$ 24,688,685	\$ 31,985,942	\$ 20,682,277	\$ 77,356,904	\$ 20,730,974	\$ 25,201,708	\$ 45,932,682
Implantación de la Revisión de Bachillerato	\$ 285,400	--	\$ 66,997	\$ 352,397	--	--	\$ --
Proyecto de Avalúo del Rendimiento Académico e Institucional	\$ 284,810	\$ 947,652	\$ 131,688	\$ 1,364,151	\$ 64,439	\$ 806,972	\$ 871,411
Proyecto de Calidad de Servicio a los Estudiantes	\$ 428,212	\$ 52,000	\$ 452,350	\$ 932,562	--	--	\$ --
Proyecto de Internacionalización del Recinto de Río Piedras	\$ 126,224	\$ 196,428	\$ 248,210	\$ 570,862	\$ 277,912	\$ 2,631,735	\$ 2,909,647
Proyecto Innovación Tecnológica	\$ 1,872,552	\$ 2,721,343	\$ 2,605,958	\$ 7,199,853	\$ 1,250,567	\$ 1,832,284	\$ 3,082,851
Proyecto de Calidad de Vida Universitaria y Relaciones con la Comunidad	\$ 2,436,200	\$ 8,344,639	\$ 5,391,378	\$ 16,172,217	\$ 1,965,508	\$ 3,990,813	\$ 5,956,321
Reclutamiento e incentivos a personal / Reclutamiento de estudiantes						\$ 555,086	\$ 555,086
	\$ 30,122,083	\$ 44,248,004	\$ 29,578,858	\$ 103,948,945	\$ 24,289,400	\$ 35,018,597	\$ 59,307,997





UPR RP LA IUPI